

التصحيح النموذجي

1. تصنيف المؤسسة حسب المعايير الأساسية المعتمدة في تصنيف المؤسسات؟ (4ن: نقطة لكل عنصر)

الرقم	المعيار	التصنيف
1	معيار النشاط	مؤسسة صناعية (1ن)
2	معيار الملكية	مؤسسة خاصة (1ن)
3	معيار الحجم	مؤسسة كبيرة ¹ (1ن)
4	الشكل القانوني	مؤسسة ذات أسهم (1ن)

2. تؤثر وظيفة التخطيط على الرقابة من خلال: توفير التخطيط لمعايير الرقابة - اعتماد التخطيط على نتائج الرقابة (2ن).

3. فوائد التنظيم غير الرسمي: يمكن ذكر فقط **عنصرين** مما يلي: سرعة في الاتصال وتبادل المعلومات - تسهيل عملية التنسيق - خلق روح الفريق بين العاملين- تسهيل عملية التكيف في المؤسسة..... (2ن)

4. من بين سلبيات الاتصال غير الرسمي: يمكن ذكر فقط **عنصرين** مما يلي: رفض التغيير- تعارض الأهداف- انتشار الإشاعات والمعلومات الخاطئة- الانسياق وراء المصالح الخاصة وتراجع الاهتمام بالأداء..... (2ن)

5. أكمل ما يلي (4ن):

- يؤدي التمايز في المنتجات المقدمة إلى انخفاض تكاليف التحويل بالنسبة للزبائن.
- كلما ارتفع عدد الموردين وقل تركيزهم زادت قدرتهم التفاوضية بالنسبة للمؤسسة.
- تساعد اقتصاديات الحجم على انخفاض التكاليف الكلية للإنتاج في شقها الثابت.
- يعبر نطاق الإشراف على لنطاق الإشراف على عدد الأفراد الذين يمكن للمدير أن يشرف عليهم بفاعلية

6. إعداد مصفوفة (SWOT) الخاصة بمؤسسة (IBM).....(4ن): (0.5ن لكل عنصر، المجموع 4 نقاط)

البيئة الداخلية	القوة 3 5 8	الضعف 1 4
البيئة الخارجية	الفرص 6	التحديات 2 7

هذه المؤسسة بنقاط قوة

الإستراتيجية: تتمتع

مع وجود تهديدات لذلك على هذه المؤسسة اعتماد إستراتيجية دفاعية..... (2ن)

1 ملاحظة: في حالة كان اختلاف التصنيف حسب (عدد العمال ورقم الأعمال) نأخذ بعين الاعتبار رقم الاعمال لذلك تصنف المؤسسة كبيرة وليس متوسطة.