

العلامة:	اللقب:..... الاسم:.....
	رقم التسجيل:..... الفوج:.....

### التصحيح النموذجي امتحان الدورة العادية للسداسي الأول مقياس مراقبة التسيير المعمق

تعليمات هامة: - يمنع معا باتا استعارة الأدوات بين الطلبة حتى الآلة الحاسبة.

- لا يسمح باستبدال الورقة.

الجزء 01: الميزانية التقديرية للمبيعات (09 نقاط)

1- من أجل إعداد الميزانية التقديرية للمبيعات، يستوجب على المؤسسة تقدير مبيعاتها كخطوة أولى. من أجل ذلك، يمكن للمؤسسة الاعتماد على طرق التقدير الكمية أو الكيفية. أذكر طريقتين من كل نوع:

الطرق الكمية 0.5	الطرق الكيفية 0.5
- .....	- .....
- .....	- .....

2- باعتبارك مراقبا للتسيير طلبت مساعدتك لإعداد الميزانية التقديرية للمبيعات بالاعتماد على المعطيات التالية:

تقوم مؤسسة *Tipaza Juice* بصناعة نوعين (02) من العصائر المعلبة في علب من حجمين مختلفين (نرمز لهما X و Y). يمثل الجدول الموالي حجم المبيعات المقدّر شهريا للسداسي الأول من السنة المقبلة:

الشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان
علب العصير X	400	420	380	450	460	470
علب العصير Y	360	390	350	420	430	440

- سعر البيع الوحدوي للعصير من النوع X هو 40 دج.

- سعر البيع الوحدوي للعصير من النوع Y هو 50 دج.

- يجب الأخذ بعين الاعتبار أنّ 70% من المبيعات تسجل مع تجار الجملة و 30% مع تجار التجزئة.

المطلوب: أكمل الجدول الموالي لإيجاد رقم الأعمال المقدّر لكل منتج حسب نوعية التجار للثلاثة أشهر الأولى من السنة المقبلة.

جانفي 1.5		فيفري 1.5		مارس 1.5		
الجملة	التجزئة	الجملة	التجزئة	الجملة	التجزئة	
11200	4800	11760	5040	10640	4560	علب العصير X
12600	5400	13650	5850	12250	5250	علب العصير Y

الإجمالي	23800	10200	25410	10890	22890	9810
----------	-------	-------	-------	-------	-------	------

3- وجد العمّال التنفيذيون مشكلة في ممارسة الرقابة على الميزانية التقديرية للمبيعات للسداسي الماضي، من أجل المقارنة بين التقديرات وما تم تحقيقه فعليًا خلال هذا السداسي.

- ما هما العنصران اللذان تتم على أساسهما الرقابة على الميزانية التقديرية للمبيعات؟ رقم الأعمال وهامش الربح 0.5

لاحظت كمرقب التسيير من خلال نظرتك الأولية إمكانية وجود أخطاء على مستوى رقم الأعمال فقط للمنتج Y. من أجل ذلك، قمت بجمع المعلومات اللازمة لحساب انحراف رقم الأعمال وتحليله. يمثل الجدول الموالي المعلومات التي قمت بجمعها:

التقديري		الفعلي			
الكمية	سعر البيع الوحدوي	رقم الأعمال	سعر البيع الوحدوي	رقم الأعمال	
2390	50	119500	55	129250	علب العصير Y

المطلوب: أكمل الجدول الموالي لحساب الانحراف الإجمالي لرقم الأعمال وتحليله.

القانون	النتيجة	التعليق	
$EG/CA = Qr \times Pr - QB \times PB$	9750	ملائم	0.75
$E/P = (Pr - PB) \times Qr$	11750	ملائم	0.75
$E/Q = (Qr - QB) \times PB$	-2000	غير ملائم	0.75

- إذا أردت تحليل الانحراف على الكمية في الحالة التي تباع فيها المؤسسة منتجين (02) فما أكثر، إلى ماذا يتم تحليله؟ اشرح بذكر القوانين. 0.75

يشرح الطالب وجوب حساب الكميات النظرية، ثم يذكر النوعين مع القوانين

الانحراف على تركيبة المبيعات: (توزيع المبيعات على المنتجات)

$$(Qr - Qp) \times PB$$

الانحراف على الحجم الإجمالي للمبيعات:

$$(Qp - QB) \times PB$$

الجزء 02: الميزانية التقديرية للإنتاج. (06 نقاط)

1- تقوم مؤسسة *Tipaza Cheese* بإعداد الميزانية التقديرية للإنتاج للمنتجين X و Y (نوعين مختلفين من الأجبان) بالاعتماد على تقديرات المبيعات. حسب دراسة السوق وسلوك المستهلك، مبيعات المؤسسة من المنتجين لا يمكن أن تتجاوز 400 كغ جبن من النوع X و 280 كغ جبن من النوع Y شهريًا.

قدّمت إليك المعلومات التالية المعلقة بعوامل الإنتاج وشروط التّموين للمساعدة في إيجاد برنامج الإنتاج الأمثل:

جبن من النوع Y	جبن من النوع X	
100 غ	200 غ	الوزن
2 كغ	4 كغ	عمجينة الجبن
100 غ	0.25 كغ	مواد إضافية
45 دقيقة	15 دقيقة	اليد العاملة
20 وحدة	8 وحدات	ورشة الإنتاج
12 وحدة	10 وحدات	ورشة التغليف
200 دج	270 دج	تكاليف متغيرة
300 دج	350 دج	سعر البيع

حدّدت قيود المؤسسة كما يلي:

- حسب شروط التّموين، لا يمكن للمؤسسة أن تتجاوز 800 كغ من عمجينة الجبن. بينما المواد الإضافية لا يمكن أن تتجاوز 10 كغ شهريًا.

- عدد ساعات اليد العاملة التي لا يمكن تجاوزها شهريًا هو 1530 ساعة عمل.
- تتوفّر ورشة الإنتاج على 3000 وحدة عمل كأقصى حدّ ممكن. بينما ورشة التغليف لا يمكن أن تتجاوز 2500 وحدة عمل.

**المطلوب:** باعتبارك مراقبًا للتسيير، قم بالمساعدة على تقدير الإنتاج من خلال ملأ الجدول الموالي (ساعد على كتابة متراجحات برنامج الإنتاج الأمثل فقط):

0.25	$Y \geq 0 \quad X \geq 0$	متغيرات البرنامج
0.25	$0.2X \leq 400$	القيود التجارية
0.25	$0.1 \leq 280$	
0.25	$4X + 2Y \leq 800$	قيود التّموين
0.25	$0.25X + 0.1Y \leq 10$	
0.25	$0.25X + 0.75Y \leq 1530$	قيود الإنتاج
0.25	$8X + 20Y \leq 3000$	
0.25	$10X + 12Y \leq 3000$	
0.5	$Max \quad M/CV = 80X + 100Y$	الدالة الاقتصادية الأّلام تعظيمها

2- إليك المعطيات المعيارية التالية المتعلقة بإنتاج علبه جبن واحدة من النوع X:

التكلفة الوحديّة	الكميّة المعيارية	
2000 دج/كغ	250 غ	المادّة الأّوليّة
500 دج/كغ	10 غ	المواد الإضافيّة
40 دج	01	الغلاف
1200 دج/السّاعة	15 دقيقة	اليد العاملة
التكاليف غير المباشرة		
500 دج/كغ	0.5 كغ	ورشة الإنتاج
600 دج/ساعة	0.25 ساعة	ورشة التغليف

**المطلوب:** إذا علمت أنّ عدد المنتجات المقدّرة للجن X هو 2000 علبه، قم بإعداد الميزانيّة التقديرية للإنتاج لهذا المنتج:

	الإجمالي	التكلفة الوحديّة	الكميّة المعيارية	
0.5	1000000	2000	500	المادّة الأّوليّة
0.5	10000	500	20	المواد الإضافيّة
0.5	80000	40	2000	الغلاف
0.5	600000	1200	500	اليد العاملة
0.5	500000	500	1000	ورشة الإنتاج
0.5	300000	600	500	ورشة التغليف
0.5	2490000	1245	2000	الإجمالي

الجزء 03: أجب عن الأسئلة الموالية (05 نقاط):

1- يمكن للمؤسسة أن تتبّع عدّة سياسات للأسعار وتجديد السعر يمكن أن يكون خاضعا لمنافسة السوق أو أن يحدّد بالاعتماد على مرونة الطلب بالاعتماد على السعر. (02 نقاط)

أ- كيف يتمّ حساب المرونة؟ (أذكر القانون) 0.5

$$e = \frac{\frac{\Delta \text{ demande}}{\text{ demande}}}{\frac{\Delta \text{ prix}}{\text{ prix}}} = \frac{\% \text{ variation de la demande}}{\% \text{ variation du prix}}$$

ب- كيف يتمّ تفسير المرونة؟ (أذكر الحالات الثلاثة) 1.5

إذا كانت المرونة قريبة من 0 يعني أنّ تغيّر السعر لا يؤثر على الطلب (البنزين). Elasticité rigide.

إذا كانت المرونة أقلّ من 0، يعني أنّ الطلب يتأثر بالسعر. كل ارتفاع أو انخفاض في السعر يؤثر عكسيًا على الطلب.

إذا كانت المرونة أكبر من 0، كلما ارتفع سعر البيع، ارتفع الطلب (منتجات Lux). Effet snob.

2- لنجاح مرحلة التخطيط، تعتمد المؤسسات على لامركزية المسؤولية من خلال مراكز المسؤولية. قم بإعداد جدول تذكر فيه 04 أنواع من مراكز المسؤولية مع الهدف من كل مركز تذكره. (02 نقاط)

يذكر الطالب في هذا السؤال 04 مراكز من 05 مراكز تمّ ذكرها في حصّة الأعمال الموجهة من سلسلة الأعمال الموجهة 01.

الهدف منه	مركز المسؤولية
0.25	0.25
0.25	0.25
0.25	0.25
0.25	0.25

3- لك الحرية في هذا الجزء لاختيار أي سؤال من المعارف التي تعلّمتها في هذا المقياس (مراقبة التسيير المعتمق) شريطة أن تكون متأكدًا من صحة إجابتك. اكتب في خطوة أولى السؤال، ثم ضع الإجابة الصحيحة لسؤالك دون أن تتجاوز المكان المخصّص لذلك. (01 نقطة)

السؤال: .....

الإجابة: .....

بالتوفيق