

اللقب: .....	الاسم: .....
رقم التسجيل: .....	الفوج: .....
العلامة:	

### امتحان الدورة العادية للسداسي الثاني مقياس مراقبة التسيير

تعليمات هامة: - يمنع منعاً باتاً استعارة الأدوات بين الطلبة حتى الآلة الحاسبة.

- لا يسمح باستبدال الورقة.

الجزء 01: التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة

تنتج مؤسسة المنتج P في ثلاث ورشات باستعمال مادة أولية M. تم تقديم المعلومات التالية لشهر أفريل:

مشتريات الشهر:

- 7000 كغ من M بسعر 40 دج للكغ،

إنتاج الشهر:

- 600 وحدة من P باستعمال 6500 كغ من M.

الأعباء المباشرة:

أعباء الإنتاج: 800 ساعة عمل بتكلفة 120 دج للساعة. أعباء التوزيع: 4 دج لكل وحدة مباعة.

المصاريف غير المباشرة:

التوزيع	الورشة 03	الورشة 02	الورشة 01	التموين	البيان
15600	71000	24800	83000	55400	مجموع التوزيع الثانوي
10000	66000	16800	58000	49400	التكاليف المتغيرة
1	1.2	0.9	0.8	1.1	معامل التحميل العقلاني
وحدة مباعة	وحدة منتجة	ساعة عمل مباشرة	كغ مادة مستعملة	كغ مادة مشتراة	طبيعة وحدة العمل

مبيعات الشهر:

520 وحدة من P بسعر 1100 دج للوحدة.

المطلوب: أكمل الجداول الموالية:

#### 1- جدول توزيع الأعباء غير المباشرة (01 نقطة لكل عمود)

التوزيع	الورشة 03	الورشة 02	الورشة 01	التموين	البيان
5600	6000	7200	20000	6600	التكاليف الثابتة المحملة عقليا
520	600	800	6500	7000	إجمالي التقسيم الثانوي بعد التحميل العقلاني
30	120	30	12	8	عدد الوحدات
5600	6000	7200	20000	6600	تكلفة الوحدة الواحدة

2- تحديد التكاليف

البيان	المنتج P
تكلفة الشراء الوحدوية	48
تكلفة الإنتاج الوحدوية	970
سعر التكلفة الوحدوي	1004
رقم الأعمال الإجمالي	572000
النتيجة	49920

الجزء 02: طريقة التكاليف المتغيرة وعتبة المردودية

I. تحقق مؤسسة رقم أعمال سنوي يقدر بـ 840000 دج مع نسبة هامش على التكلفة المتغيرة تبلغ 40% وتكاليف ثابتة إجمالية 300000 دج.

1- ما هي قيمة النتيجة المحققة في هذه الحالة؟ (01 نقطة)  $R = \frac{M}{CV} - CF = 0.4 \times 840000 - 300000 = 36000 DA$

2- أكمل الجدول الموالي: (0.75 نقطة لكل سطر)

المؤشرات	القانون	التطبيق العددي	النتيجة
عتبة المردودية بالقيم	$SR = \frac{CF}{T \frac{M}{CV}}$	$SR = \frac{300000}{0.4}$	$SR = 750000 DA$
نقطة التعادل (حالة نشاط منتظم)	$(SR) = \frac{SR}{CA} \times 360$	$(SR) = \frac{750000}{840000} \times 360$	أي 22 نوفمبر 322
مؤشر هامش الأمان	$IS = \frac{CA - SR}{CA}$	$IS = \frac{840000 - 750000}{840000}$	0.1
الرافعة التشغيلية	$LO = \frac{1}{IS}$	$LO = \frac{1}{0.1}$	10

التعليق: (02 نقطتين)

.....

.....

.....

.....

.....

3- يقدر أن يرتفع رقم أعمال المؤسسة بـ 2%. حدّد أثر هذا الارتفاع على قيمة النتيجة في هذه الحالة بالاعتماد على مؤشر الرافعة التشغيلية. (01 نقطة)

إذا ارتفع رقم الأعمال بـ 2% ترتفع النتيجة بـ 20%.

II. تقوم مؤسسة إنتاجية بإنتاج وتسويق منتج وحيد P. إليك المعطيات التالية المتعلقة بالسنة N:

200 دج	سعر البيع الوحدوي
10000 منتج	الكمية المنتجة والمباعة
110 دج	التكلفة المتغيرة الوحدوية
700000 دج	التكاليف الثابتة الإجمالية لكل الفترة

تلقت المؤسسة عرضاً استثنائياً لبيع 1500 وحدة إضافية دفعة واحدة. سعر البيع لهذه الدفعة الاستثنائية يقدر بـ 100 دج. كما يجدر الإشارة إلى أنه لا تتغير قيمة التكاليف الثابتة في حالة قبول هذا العرض.

1- أكمل الجدول الموالي لحساب النتيجة في الحالة الأصلية (أي حالة عدم قبول الطلبية) وفي حالة قبول الطلبية: (0.75 نقطة لكل سطر)

العناصر	في حالة عدم قبول الطلبية	الطلبية	في حالة قبول الطلبية
سعر البيع	200 دج	100 دج	
حجم المبيعات	10000 وحدة	1500 وحدة	11500 وحدة
رقم الأعمال	2000000 دج	150000 دج	2150000 دج
التكاليف المتغيرة	1100000 دج	165000 دج	1265000 دج
التكاليف الثابتة	700000 دج	0 دج	700000 دج
النتيجة	200000 دج	-15000 دج	185000 دج

2- في رأيك، هل تقبل المؤسسة هذا العرض؟ علّل إجابتك (0.75 نقطة)

.....

.....

.....

.....

الجزء 03: أجب على السؤال الموالي:

1- إذا كانت لدى المؤسسة تكاليف مباشرة متعلقة بالمواد الأولية وأرادت تحديد انحرافاتها وتحليلها، اشرح كيف يتم ذلك مع ذكر القوانين بالاعتماد

على الجدول الموالي. (03 نقطة)

.....

.....

.....

.....

القانون	أنواع الانحرافات
$ET = Ar \times Qr \times Cr - As \times Qs \times Cs$	الانحراف الكلي
$E/v = (Ar - As) \times Qs \times Cs$	الانحراف على حجم النشاط
$EG = Ar \times Qr \times Cr - Ar \times Qs \times Cs$	الانحراف الإجمالي
$E/Q = (Qr - Qs) \times Cs \times Ar$	الانحراف على الكمية
$E/C = (Cr - Cs) \times Qr \times Ar$	الانحراف على السعر

